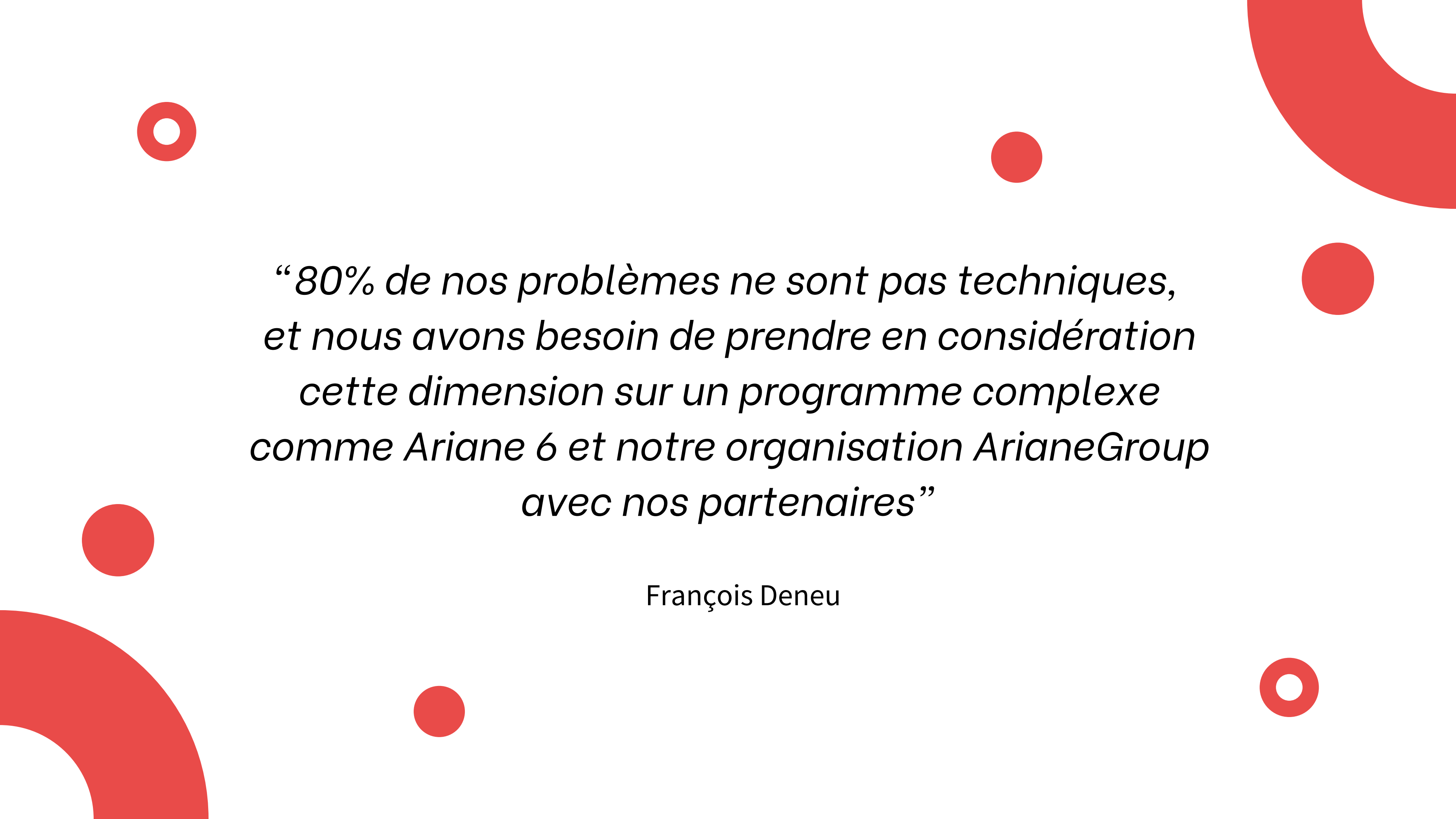


# CASE STUDY

## L'accompagnement d'ArianeGroup





*“80% de nos problèmes ne sont pas techniques,  
et nous avons besoin de prendre en considération  
cette dimension sur un programme complexe  
comme Ariane 6 et notre organisation ArianeGroup  
avec nos partenaires”*

François Deneu



**FRANÇOIS DENEU**

Directeur  
du Programme Ariane 6

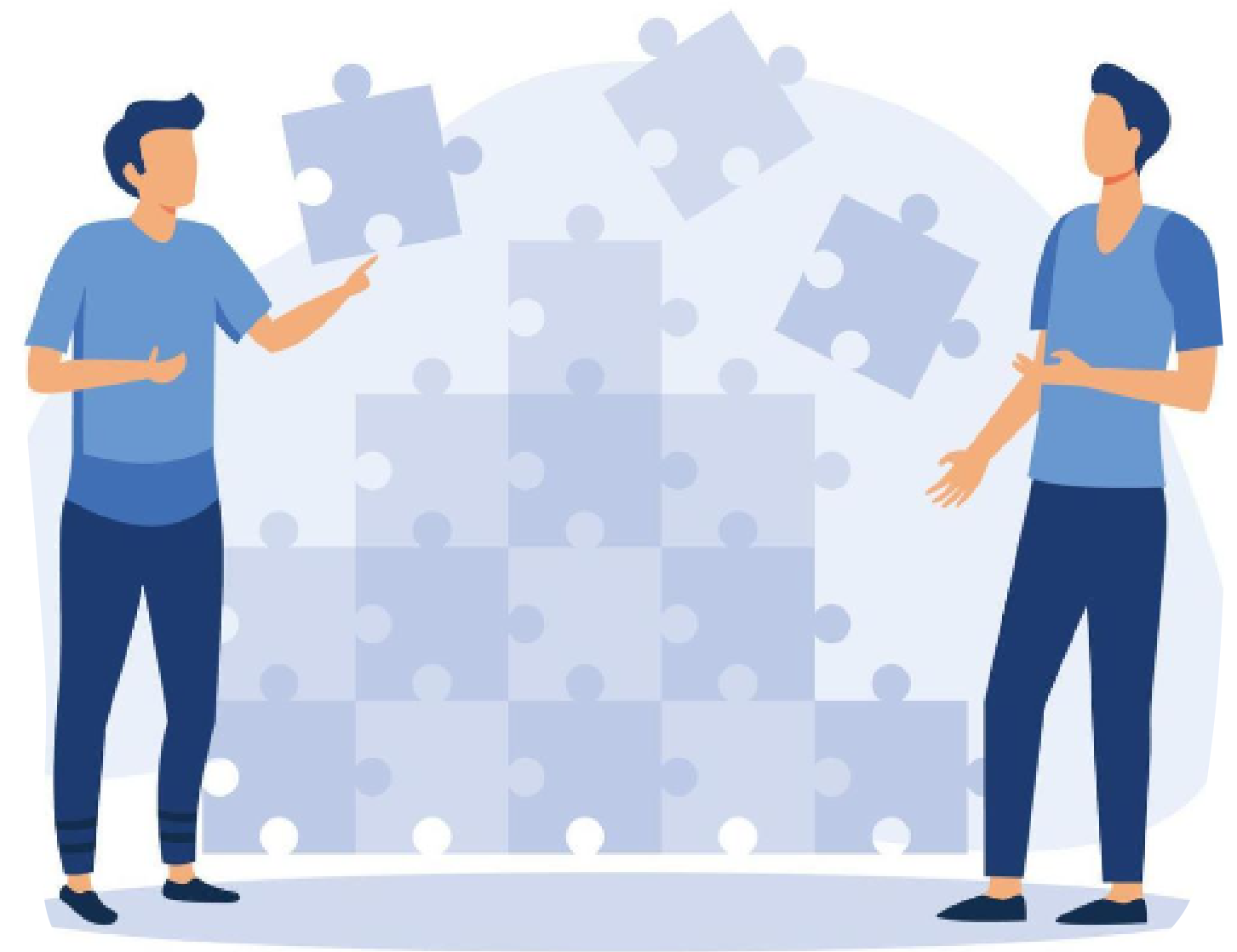
François Deneu est le Directeur du Programme Ariane 6 Développement dans ArianeGroup. Il pilote le millier d'ingénieurs (jusqu'à 3 000 en 2020) ainsi que l'ensemble des partenaires européens qui organisent le lancement du prochain programme.

Après avoir vu l'intervention d'Inspiring Organizations avec l'équipe programme Ariane 5 et Ariane 6 ainsi que certains partenaires clé entre 2016 et 2019. Il l'a resollicité en 2023.

L'équipe programme Ariane 6 est confrontée à des challenges imposants. Les enjeux entre les différentes fonctions de l'organisation, et aussi avec les partenaires, sont massifs. De nombreuses tensions et défis apparaissent.

François Deneu souhaite fédérer l'équipe programme autour d'une dynamique de fierté, de joie et ténacité pour réussir ce programme.

Avec Inspiring Organizations, ArianeGroup a compris que la résolution de problèmes n'est pas que technique, mais aussi et surtout organisationnelle.



Entre 2016 et 2019, lors des séminaires et les travaux avec les partenaires, ArianeGroup est partie de situation de tension forte pour arriver à une dynamique de co-construction et de participation. Les séminaires sur les personnes clés Ariane 5 et Ariane 6 -jusqu'à 200 participants ont permis de fédérer et relancer la dynamique.



*“Des séminaires vraiment impactants. Des tensions fortes résolues au niveau d’équipes en conflit pour à nouveau travailler ensemble. Une présence et disponibilité, la capacité à permettre de prendre de la distance. Force de proposition, de ressource et d’accompagnement des équipes. Disponibilité et adaptabilité.”*

François Deneu à propos de IO

# Avez-vous remarqué la facilité d'adaptation, l'écoute et la bienveillance ?

*Sentez-vous que peut-être, une solution Inspiring Organizations pourrait vous être utile ?*



Suivez notre Newsletter pour en apprendre davantage.

